

Bijlagenboek

XZ20230412

Datum
12 april 2023

Bijlage bij eindrapportage 'Onderzoek Huis van Haaksbergen'
XZ20230412

Bijlage 1

Verslag voorfase

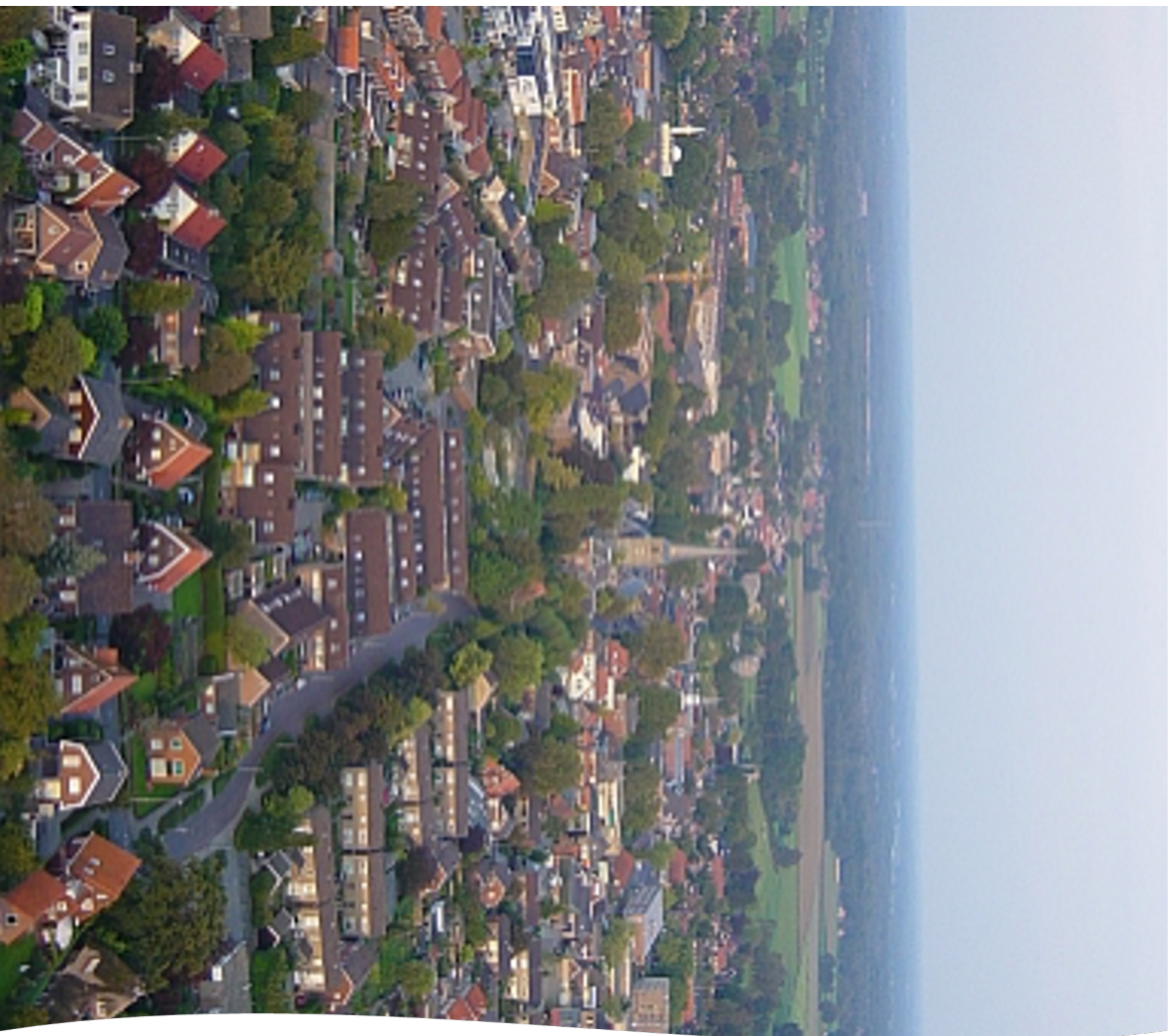
Onderzoek toekomst De Kappen

8 december 2022



Doel vanavond

- Uw Raad meenemen in de aanpak van het onderzoek.
- Met elkaar delen van belangrijke vertrekpunten voor de toekomst van de Kappen.
- Ideeën vanuit de Raad meenemen naar de volgende creatieve fase.



Met een open blik naar de toekomst kijken

XpertiseZorg verricht in opdracht van de gemeente Haaksbergen onderzoek naar scenario's naar de toekomst van de 'huiskamer van Haaksbergen' (De Kappen). Om uitspraken te kunnen doen over de toekomst van De Kappen is onderzoek nodig naar haalbare scenario's.

Het resultaat van dit onderzoek draagt bij aan het voeren van de bredere voorzieningendiscussie. Deze voorzieningendiscussie is onderdeel van besluiten genomen door de gemeenteraad van Haaksbergen.

Inhoud

- Onderzoeksaanpak
- Uitkomsten verkenning huidige functie De Kappen
- De Kappen in vergelijkend perspectief
- Reflectie (dialoog)
- Het vervolg: op weg naar haalbare scenario's

Onderzoeksaanpak

Wat onderzoeken we?

- De Kappen maakt een beweging richting de maatschappelijke functie als **'warme huiskamer van de Haaksbergen'**. Interessant en toegankelijk voor een breed publiek en daarmee als (basis)voorziening een meerwaarde voor een grote(re) groep inwoners van Haaksbergen.
- Het doel van ons onderzoek is het College en de Raad te voorzien van **bruikbare informatie t.a.v. de gewenste en realistische scenario's** voor de combinatie van voorzieningen in De Kappen.
- Het onderzoek richt zich sec op de maatschappelijke accommodatie 'De Kappen'.



Welke stappen kent het onderzoek?

- Opstart en verkenning: startfoto
- Creatieve fase: opstellen scenario's
- Governance en eindpresentatie



Verkenning

Startfoto De Kappen gebruik en maatschappelijke functie

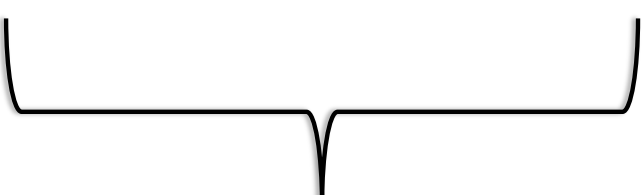
Eerder onderzoek / actuele kaders

Gebruikers

Ruimtes en tariefbepaling

Actuele vraagstukken

Specifiek: bibliotheekfunctie



Samenvattend

Eerder onderzoek/ actuele kaders

- Scenario's Keizers Vissers 2018
- Kulturhus Haaksbergen op spoor, 2019: Frank Droste en Ton Tammerveld
- Onderzoek Rekenkamercommissie 2020: "Morgen wordt het beter toch of niet?" Het Kulturhus als de huiskamer van Haaksbergen?
- Factsheets september 2021
- Jaarverslag/jaarrekening De Kappen 2021
- Collegeakkoord en raadsafspraken 2022-2026
- Brede voorzieningendiscussie

Gebruikers (1)

- Wijkkracht: contractuele jaarlijkse afspraken voor breed gebruik:
 - Seniorenontmoeting (met eten): ma en do in de ochtend
 - Ziens: ma, di en do in de ochtend
 - Skillz jongerenwerk: vaste ruimte 24/7 beschikbaar.
 - Taalcafé: di en do in de ochtend en ma ochtend voor intake en begeleiding
 - Taalles TN1: ma in de ochtend
 - Informatiepunt Digitale Overheid: inloopspreekuur ma in de ochtend
 - Bewegen op muziek: vrijdagmiddag
- RTV Sternet: vaste ruimte in onderhuur (kwaliteit ruimte niet optimaal)
- POPsCool: di middag en avond en vrij-middag.

Gebruikers (2)

- ROC: Contractuele jaarlijkse afspraken
 - Inburgerings/taallessen: ma en di in de middag en do in de ochtend
 - Taallessen voor Oekraïners, di-avond
 - Clippers Crew: wekelijks maandagavond
 - Steps Dance Studio: ten minste 4 avonden p/w (circa 30 uur p/m)
 - Juniorentechniek: 6-9 keer per maand. Di/wo/vrij in de ochtend
 - Handwerkclub De Kappen: do-middag

Gebruikers (3)

- Alzheimer Café Haaksbergen: eens in de 6-8 weken
- Fotogroep Haaksbergen: maandelijks clubavond
- Sociëteit de Vijfhoek: meerdere lezingen/borrels per jaar
- Kooksoos Vrieler: 10 workshops en 1 diner met partners per jaar
- Kunstkring Haaksbergen: rond 18 lezingen en concerten per jaar
- Debatclub WIS: 1 keer per maand
- Euphonia Novelty Band: 1 keer per maand
- Leesclub Boekwormen en Het Laatste Woord: 1 keer per maand
- Haaksbergs Onderwijs Overleg: Enkele keren per jaar kunst/uitvoeringen/exposities van en voor leerlingen

Gebruikers (4)

- Gemeente Haaksbergen: diverse doeleinden (vergaderingen, informatiebijeenkomsten, stemlokaal etc.)
- Het Assink Lyceum: Vergaderingen
- GGD: Diverse vaccinatiesessies (o.a. corona en jeugd vaccinaties)
- Liberale Joodse Gemeenschap Twente: 2 a 3 bijeenkomsten per jaar.
- Openbaar Vervoer Ambassadeurs: 1 keer per maand

Gebruikers (5)

- A Muse: 3 voorstellingen per jaar
- Allô Jannaô: jaarlijkse voorstellingreeks
- Katholieke Bond voor Ouderen Haaksbergen: jaarlijks feest
- Internationaal Blinden Schaaktoernooi: jaarlijks
- Eindmusicals basisscholen: diverse scholen (circa 4), jaarlijks.
- Stichting Muziekonderwijs Haaksbergen: Einde seizoen optreden
- Historische Kring Haaksbergen: ALV, film en lezing

Aanvullend zijn er overige incidentele of nieuwe gebruikers, naast het algemeen gebruik van het Theatercafé en de foyer.

Ruimtes en tariefstelling

- De volgende ruimtes (naast bibliotheekfunctie) zijn te huur/gebruiken:
 - Grote zaal
 - Kleine zaal
 - Kunstzaal
 - Theatercafé
 - Leslokaal
 - Grote Foyer (beperkt)
- Qua tariefstelling wordt onderscheid gemaakt tussen reguliere tarieven en gereduceerde tarieven. Het type gebruiker bepaald veelal welk tarief van toepassing is. Voor vaste gebruikers geldt een korting op het gereduceerd tarief.

Actuele vraagstukken (1)

Bibliotheek:

- Is in ontwikkeling afgelopen jaren achtergebleven. Niet meer gecertificeerd.

Cultuur: Zang, dans, instrumentaal, lezingen, kunstzaal, taal, film, fotografie

- Repetities, optredens door verenigingen/organisaties/scholen uit Haaksbergen. Filmvertoningen.
- Professionele voorstellingen liggen al een tijd stil. Wel wordt er met een sponsorcommissie onderzocht of professionele voorstellingen weer mogelijk gemaakt kunnen worden.

Actuele vraagstukken (2)

Warme huiskamer: brede functies (ontmoeting, sociaal domein (welzijn, zorg) etc.

- Brede diverse groep gebruikers: zie gebruikerslijst.
- Indeling van de huidige accommodatie is voor optimalisering vatbaar ('onbenutte ruimte')
- Er is fysiek ruimte voor meer/ andere functies binnen de Kappen (ook verhoging van benutting overdag mogelijk).
- Dit vraagt om slim omgaan met indeling en ruimtes eventueel om aanpassingen

Governance

- Hoe en wie (be)stuurt? samenhang, verantwoordelijkheden.

Maatschappelijke behoefte bibliotheekfunctie

- Voor jong en ouder van belang.
- Een bibliotheekfunctie is specifiek van grote waarde voor de groep (functioneel) **laaggeletterden** (zowel onder die groep waarvoor NL als eerste taal geldt als ook **inburgeraars** en **overige anderstaligen**).
- Vanuit Burgerpeiling ‘Waar staat je gemeente?’ 2021, geeft 13% van de respondenten aan dat zij behoefte hebben aan meer **contact met anderen**. 16% geeft aan zich wel eens **eenzaam** te voelen.
- De Huiskamer van Haaksbergen, waaronder de bibliotheek, incl. leestafel’ kan hier (mede) in voorzien.

Bibliotheekfunctie: voor jong en oud(er)

- Ter beschikking stellen van kennis en informatie
- Bieden van mogelijkheden tot ontwikkeling en educatie
- Bevorderen lezen en laten kennis maken met literatuur
- Organiseren van ontmoeting en debat
- Laten kennismaken met kunst & cultuur

De invulling van deze 5 pijlers mag de bibliotheek samen met partners gestalte geven.

Rijk: extra middelen versterking

- Recente besluiten vanuit het rijk: [Bericht Rijksoverheid 4-11-2022](#)

Miljoenen voor bibliotheken

“De komende jaren gaan er miljoenen euro’s extra naar de openbare bibliotheken. Staatssecretaris Uslu (Cultuur en Media) wil er met dat geld voor zorgen dat elke gemeente een toekomstgerichte bibliotheekvoorziening heeft. Dat houdt concreet in dat gaten in het fysieke bibliotheeknetwerk worden gedicht en dat de online-bibliotheek wordt uitgebreid. Daaraan gekoppeld wil Uslu ook een zorgplicht voor gemeenten instellen, zodat de toegang tot bibliotheken in de toekomst is gewaarborgd. Komend jaar is 29,7 miljoen euro beschikbaar, en dat loopt op tot een structureel bedrag van 58,7 miljoen euro vanaf 2025.”

- I.h.k.v. basisvoorziening: een bibliotheek in Haaksbergen is op grond van de wet (na aanpassing) een noodzakelijke voorziening.



Huisvesting

- Ruimtebenutting in het pand moet beter.
- De Kappen is als gebouw 'an sich' geen duur gebouw, in relatie tot alternatieve huurprijsniveaus.
- Noodzaak voor verduurzaming. Plannen liggen klaar.

Samenvattend (1)

- Basisvoorziening: “iets nuttigs waar je gebruik van kunt maken.” Een voorziening die qua activiteitsaanbod aansluit bij de maatschappelijke behoefte en - initiatief faciliteert.
- Maatschappelijke voorziening De Kappen kent momenteel een focus op drie aspecten: Bibliotheek, Huiskamer, Cultuur.
- Gebruikers:
 - inwoners (bezoekers)
 - verenigingen (vrijwillig)
 - professionele organisaties (activiteiten voor groepen)

Samenvattend (2)

- De Kappen als combinatie van bouwen en met de invulling van activiteiten heeft actueel waarde voor bewoners, verenigingen en organisaties etc. die gebruik maken van De Kappen. Er wordt veel gebruik gemaakt van De Kappen.
- Er is nog geen duidelijke programmatische samenhang herkenbaar.
- Het 'oude' profiel Theater De Kappen wordt nog veel gebruikt. Dit 'dekt' niet het geheel aan activiteiten.
- Verantwoordelijkheid voor activiteiten verschildt: deels bij Coöperatie, deels bij partners (voorbeeld Wijkkracht en het verenigingsleven).

In vergelijkend perspectief

Voorbeelden elders

- Haaksbergen: 24.268
- Olst-Wijhe: 18.496
- Aalten: 27.100
- Losser: 23.084

Aalten en O-W hebben een bibliotheek als onderdeel van een bibliotheekorganisatie die voor meerdere gemeenten werkt.

- Olst-Wijhe (Bibliotheek Salland)
- Aalten (Bibliotheek Achterhoekse Poort)

Herkenbare zoektocht... Olst Wijhe

- In Olst-Wijhe is in 2022 is ook een **intensieve discussie en ontwikkeling** (door)gevoerd t.a.v. het kulturhus Holstohus.
- **Holstohus** is een multifunctionele voorziening (o.a. welzijn, cultuur en sport & bewegen. Gerelateerd aan ontmoeting is ook een eethuis ondergebracht binnen het Holstohus.
- De **bibliotheek** (onderdeel Bibliotheek Salland) in Olst is in het Holstohus gevestigd. Daarnaast is er een vestiging in Wijhe.
- Culturele activiteiten vinden plaats binnen het Holstohus, maar presenteert zich niet als theater.
- De gemeente verstrekt subsidie aan de **stichting Kunst en Cultuur Olst-Wijhe**, deze stichting faciliteert met subsidies culturele activiteiten en projecten:
 1. Impulssubsidie voor projectideën kunst en cultuur.
 2. Subsidie voor podiumprogrammering.
 3. Subsidie voor vernieuwende cultuurprojecten.

Afspraken... Aalten

- Bibliotheek Aalten onderdeel van Bibliotheek Achterhoekse Poort Aalten heeft in 2019 aangekondigd **gerichte afspraken** te maken met de bibliotheek.
- Muziekonderwijs Subsidie 2020: 97.920: beschikbaar via **HaFaBra-verenigingen**.
- Kunst en cultuur Subsidie podiumkunsten 2020: 69.543 Er worden verscheidene organisaties financieel ondersteund voor het organiseren van culturele activiteiten.
- De Hofnar (Evenementencentrum én Gemeenschapshuis) heeft **een sociaal culturele functie. Voor het verenigingsleven heeft De Hofnar een vergelijkbare functie als De Kappen**. Het streettheater heeft De Hofnar als vast locatie.

In Twente: ..Losser

- In Losser in Stichting Fundament de basis voor zowel cultuur (bibliotheek en muziekschool) als welzijn.
- Fundament kent een **hoofd**stichting met daaronder onderliggende stichtingen voor **Sociaal Werk**, **Bibliotheek** en **Muziek en Dans**.
- De hoofdvestiging van het Fundament zit in 't Lossers Hoes en voor de bibliotheek is er aanvullend een servicepunt in De Lutte en een breng en haalpunt in Overdinkel.
- 't **Lossers ho**es is het **gemeenschapscentrum van Losser**. Maatschappelijke organisaties zitten hier samen op 1 plek, waaronder de gemeentelijke organisatie en o.a. de diensten van Fundament. Binnen het 't Lossers Hoes is een kleine multifunctionele zaal o.a. voor voorstellingen (schatting circa 110 stoelen).
- Incidentele cultuursubsidies kunnen aanvullend rechtstreeks bij de gemeente worden aangevraagd.
- Aanvullend op 't Lossers Hoes hebben de dorpskernen binnen Losser eigen dorpshuizen/ontmoetingsruimten.

Financiële bijdrage bibliotheekfunctie

De bijdrage per inwoner voor de totale bibliotheek bedraagt voor:

Achterhoekse Poort	€21,31
Salland:	€23,20
Haaksbergen:	€10,30
Losser	€25,17

Netto is de bijdrage voor de bibliotheekfunctie dan:

Achterhoekse Poort	€16,31
Salland:	€20,03 .
Haaksbergen:	€3,03
Losser	€20,86

Van dit bedrag gaat aan huisvesting per inwoner:

Achterhoekse Poort:	€5,00
Salland:	€3,17
Haaksbergen:	€7,27
Losser	€4,31

Wat leren de blikken elders?

- Zoektocht rondom multifunctionele accommodatie speelt **ook in andere gemeenten**. Hierin is Haaksbergen niet uniek. Zie O-W
- Er is ruimte om **gerichter** (beleidsgestuurde) **afspraken** te maken met de bibliotheek, zoals in Aalten (en andere gemeenten).
- Een **substantiële verhoging** van de bijdrage aan de bibliotheekfunctie (niet de huisvesting) is noodzakelijk.
- De wijze waarop de **huisvesting** wordt gesubsidieerd is nader te onderzoeken.
- Professionele podiumkunsten als theater zien we niet terug in vergelijkbare gemeenten (in relatie tot de schaal van de gemeente).
- Overige brede functies zoals bibliotheek, amateurpodium, inburgering, eetkamer, welzijn, ontmoeten etc. wel.



Reflectie (dialoog)

Wat valt u op in de startfoto?

Wat zijn ideeën die u voor de creatieve fase mee zou willen geven?

Vervolgsproces

Creatieve fase

Met een open blik:

- Ontmoeten
- Educatie
- Cultuur
- Welzijn
- Zorg
- Commerciële mogelijkheden/activiteiten.

Dit alles met relevante partners/organisaties. Denk ook aan: bedrijfsleven.

De bibliotheek vervult een rol op meerdere van bovenstaande functies.

Kansen?

Ontwikkelingen in het brede sociale domein

- Nadruk op preventie / sociale basis / voorliggend veld
- Zorg en gezondheidszorg
- De bredere lokale basisinfrastructuur is van belang in de transities op het gebied van zorg.
- Leefbaarheid van dorpen en steden: belang van goede basisvoorzieningen. Denk ook aan: Kennishub.

Een profiel van De Kappen als voorziening breder dan 'Cultuur' (het beleidsterrein van de huidige subsidie) biedt kansen. Incl. cofinanciering/subsidieëring vanuit meerdere beleidsterreinen vanuit de gemeente.

Toekomstbestendigheid: haalbare scenario's

- De vraag is hoe de maatschappelijk waarde en het maatschappelijk effect te **optimaliseren**.
- Aan **welke programmering** kan dan gedacht worden?
- Welke maatschappelijke **investering** vraagt dit, vanuit de gemeente, rijk, provincie, de gemeenschap en het bedrijfsleven en overige subsidies, fondsen etc.
- Onderdeel van haalbaarheid is ook het zicht op **duurzame financiële dekking** (continuïteit) passend bij het voorzieningenniveau.

Bedankt voor uw aandacht

Martin Penninga

Gerco van de Steeg

Wibout Dragt



Bijlage 2

Bevindingen creatieve fase

Onderzoek toekomst De Kappen



Doel vanavond



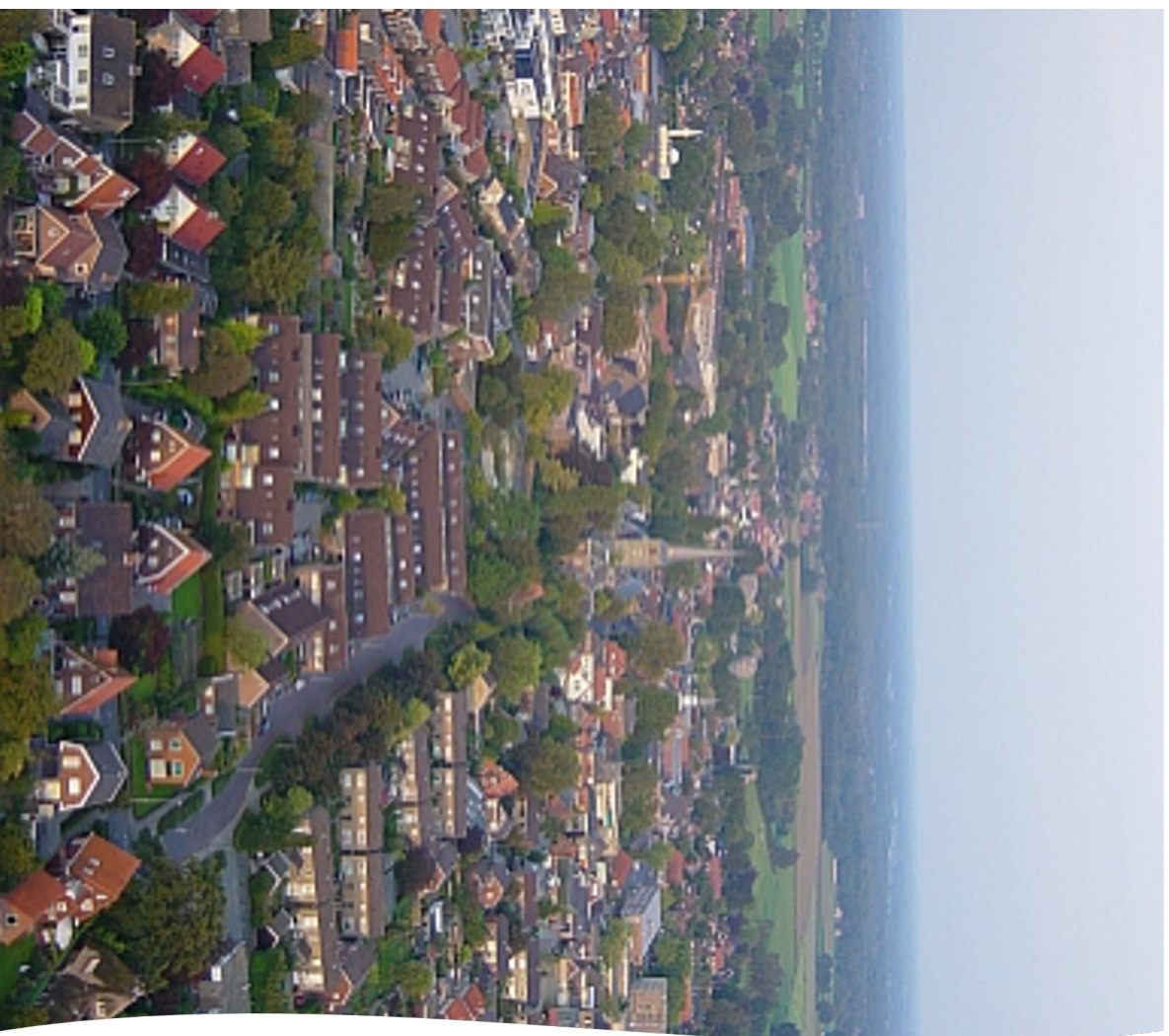
Uw Raad meenemen in de bevindingen vanuit de creatieve fase van het onderzoek.



Met elkaar delen van belangrijke uitkomsten behoefteonderzoek voor de toekomst van 'De Kappen'.



Ideëën vanuit de Raad meenemen naar de eindfase.



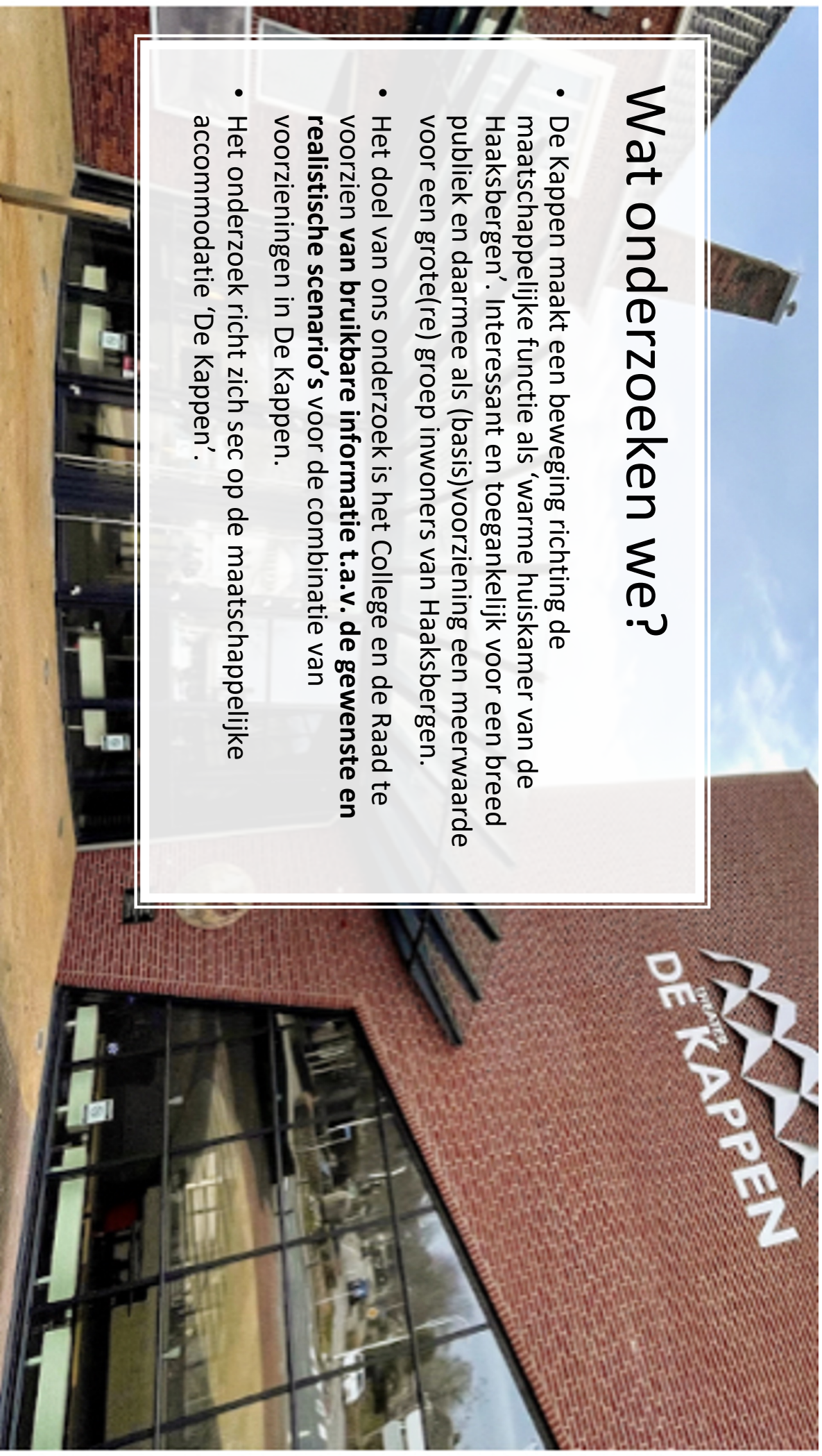
Met een open blik naar de toekomst kijken

XpertiseZorg verricht in opdracht van de gemeente Haaksbergen onderzoek naar scenario's naar de toekomst van de 'huiskamer van Haaksbergen' (De Kappen). Om uitspraken te kunnen doen over de toekomst van 'De Kappen' is onderzoek nodig naar haalbare scenario's.

Het resultaat van dit onderzoek draagt bij aan het voeren van de bredere voorzieningendiscussie. Deze voorzieningendiscussie is onderdeel van besluiten genomen door de gemeenteraad van Haaksbergen.

Wat onderzoeken we?


- De Kappen maakt een beweging richting de maatschappelijke functie als 'warme huiskamer van de Haaksbergen'. Interessant en toegankelijk voor een breed publiek en daarmee als (basis)voorziening een meerwaarde voor een grote(re) groep inwoners van Haaksbergen.
- Het doel van ons onderzoek is het College en de Raad te voorzien van **bruikbare informatie t.a.v. de gewenste en realistische scenario's** voor de combinatie van voorzieningen in De Kappen.
- Het onderzoek richt zich sec op de maatschappelijke accommodatie 'De Kappen'.



Welke stappen kent het onderzoek?

- Opstart en verkenning: startfoto
- Creatieve fase
- Opstellen scenario's
- Governance en eindrapportage





Fysieke en sociale plek in Haaksbergen.. *een positieve wens voor de toekomst*

“Als ik naar De Kappen kijk (..) wat ik leuk zou vinden, een gelegenheid waar je terecht kunt voor een praatje, een kop thee/koffie of een glas wijn kunt drinken.

Ik weet niet of je er overdag of 's avonds terecht kunt, behalve voor een vooraf aangekondigd optreden of film.

Ik juich alle plannen toe om er een Huis van Haaksbergen te maken.

Mijn kijk op of indruk van De Kappen heeft voorheen misschien wel te maken met de communicatie, de onbekendheid.”

Inhoud vanavond



Creatieve fase



Uitkomsten creatieve fase



Van plannen en ideeën naar haalbare scenario's



Dialogoog



Vervolgstep naar scenario's

Creatieve fase

- Met een open blik: Ontmoeten, Educatie, Cultuur, Welzijn, Zorg , Commerciële mogelijkheden/activiteiten.
- Dit alles met relevante partners/organisaties.
- De bibliotheek vervult een rol op meerdere van bovenstaande functies



Introductie





Tubantia

REGIO NIEUWS SPORT PLAY PODCAST FEELGOOD PUZZEL

Wijzig Haaksbergen ▶ Net Binnen 112 nieuws Van de lezer Uit-tips Eten en drinken Regiosport

Regiosport

LEES VAN 19:50 VOOR

NET BINNEN

08:20 PREMIUM E

06:50 PREMIUM I

06:00 Die popu

06:00 PREMIUM I

Hengelo wil dat

16-03 Onder ons

BEKLIK

MEEST GELI



PREMIUM



PREMIUM

Stappen creatieve fase

- Perspublicatie t.b.v. bekendheid onderzoek
- Website: www.huisvanhaaksbergen.nl
- Enquêtes
- 20-minutengesprekken
- Interviews met enkele grotere partners
- Interview gedeputeerde Provincie Overijssel
- Meerdere overleggen met coöperatie bestuur
- Bestuur: 13-2 vrijwilligersavond over toekomst De Kappen
- “Hartenkreten”: behouden maar veel breder benutten!



▲ Kulturhus Haaksbergen heeft de financiën niet op orde. Gemeente laat nu onderzoeken waar behoefte aan is en wat mogelijk is © Frans Nikkels

De Kappen moet Huis van Haaksbergen worden, maar waar is dan behoefte aan (en hoe betalen we dat?)

Interviews en gesprekken




Interviews/gesprekken

Creatieve fase

- Bestuur coöperatie
- Wijkkracht
- GGD Twente (JGZ)
- Provincie Overijssel
- ROC van Twente
- Eerstelijnszorg Haaksbergen

Voorfase

- Bestuur coöperatie
- Bibliotheek
- Gemeente:
 - afdeling vastgoed
 - project voorzieningen
 - sociaal domein
 - subsidiëring
- Gemeenteraad



Actief meedenken direct betrokkenen

- Bestuur coöperatie constructieve bijdrage, actief meedenken in de uitvoering van het onderzoek.
- ‘Er komt veel op ons af, maar we dragen het.’ Samen kijken naar de toekomst.
Bijvoorbeeld:
 - Nieuwe directeur aangesteld.
 - Aanvraag Noaberhub
 - Gedachten formuleren in een notitie Huis van Haaksbergen, dromen, durven en doen & binden, boeien en bruisen.
 - Draagvlak aanpassing governance (nu: coöperatie).
- Open houding en onderzoekend. Met ‘hart’ voor ‘De Kappen’ als Huis van Haaksbergen.
- Ondermeer:
 - Avond met vrijwilligers 13 februari 2023
 - Verkenkende gesprekken met o.a. De Harmonie, Assink Lyceum, ondernemers (sponsorcommissie).



Vrijwilligersavond de Kappen

13 februari 2023

Bestuur De Kappen

-
- Individuele inbreng
 - In groepen uiteen in diverse tafels
 - Gezamenlijke groeps ideeën
 - Deelnemers vanuit bestuur, medewerkers, vrijwilligers.
 - Aangevuld met andere betrokkenen, zoals enkele ondernemers etc.
 - Ca. 25 deelnemers

Kansen vanuit interviews/gesprekken



- Verbinding met sociaal domein biedt kansen voor het intensiever huisvesten van organisaties uit zorg/sociaal domein binnen HvH.
- Vraagt om herinrichting bestaande ruimte binnen het HvH.
- HvH als laagdrempelige voorziening in Haaksbergen
- Verbreding profiel HvH
- Vergroten medegebruik HvH door professionele organisaties
- Nieuwe samenwerkingsmogelijkheden
- Op onderdelen is verbetering serviceniveau vanuit HvH noodzakelijk
- “In Haaksbergen past een brede voorziening” (*Provincie/gedeputeerde*).
- Vanuit een brede programmering is, in nauwe samenwerking met de gemeente, externe financiering te realiseren (fondsen, subsidies etc.).



Wijkkracht

- Een belangrijke partner binnen de huidige accommodatie
- Standaard jongerenwerk
- Diverse groepsactiviteiten
- I.s.m. met ROC van Twente en Bibliotheek voeren ze taken uit (o.a. Taal café, infopunt Digitale Overheid)
- Wijkkracht ziet **kansen** voor een intensievere betrokkenheid bij HVH

Behoeftte en vraag bedrijfsleven

- Creëer goede trainings- en vergaderfaciliteiten (ondermeer **uitstekende hybride vergadermogelijkheid**), ook voor grotere groepen.
- In algemene ruimte **flexplekken met faciliteiten** (ondermeer voor ZZP-ers).
- **Kwaliteitsimpuls horeca** waardoor HVH voor ontmoeting en evenementen interessanter wordt. Denk aan: bedrijfsfeesten, kerstborrels, nieuwjaarsborrels, afscheidsfeesten, presentatie jaarcijfers, jaarcijfers en congressen. Dit vraagt voldoende uitstraling en kwaliteit van dienstverlening ('visitekaartje').
- Kwaliteitsimpuls geeft de kans op samenwerking met Haaksbergse horeca (bijv. catering).
- Samenwerking met **recreatieondernemers** in de zomer (denk aan: programmering, routes, tentoonstellingen, kinderactiviteiten, etc).
- Een goede programmering in HVH draagt bij aan een goed **vestigingsklimaat** en leefbaarheid en aantrekkelijkheid voor (potentiële) werknemers voor Haaksbergse bedrijven.
- Samenwerking ondernemers – onderwijs – HVH via **Noaberhub**. Subsidieaanvraag loopt.
- Vanuit het bedrijfsleven is bereidheid tot ondersteuning, o.a. sponsorcommissie.

20 minuten gesprekken

20 minutengesprekken

• Cultuur Coalitie Haaksbergen
• Kunstkring Haaksbergen
• Avelijn
• IVN Haaksbergen
• Werkgroep Erfgoed Historische Kring Haaksbergen

Punten uit de gesprekken:

- Vooral ter **ondersteuning** van het belang van het HVH in het hart van het dorp.
- Voor een deel **bevestigen** huidig gebruik (CCH, Kunstkring Haaksbergen)
- Inspelend op **behoefte** van de organisatie in **verbinding** met kansen voor het HVH, **complementariteit** door samenwerking. (CCH, Kunstkring Haaksbergen, Avelijn, IVN, HKH)
- HVH als **oplossing** voor een bestaand probleem => verhuizen collectie werkgroep Erfgoed Historische Kring Haaksbergen, praktische toegankelijkheid (incl. veiligheid) pand IVN leent zich niet voor alle doeleinden, HVH is hierop aanvullend interessant, IVN wil aansluiten bij themaweken HVH, buiten programmering IVN met start en eindlocatie HVH, Avelijn heeft behoefte aan nieuwe dagbestedingsplaatsen.
- CCH en HVH zijn **partners** met wederkerige belangen, ze functioneren complementair aan elkaar.
- Gesprekspartners deden ook **algemene suggesties** los van de eigen organisatie zoals: kwaliteitsimpuls horeca, meer faciliterende rol t.a.v. professionele podiumkunsten, stabiliteit van HVH is nodig voor het aantrekken van nieuwe vrijwilligers, meer inzetten op betrokkenheid ondernemers en inspelen op recreatie, professioneel team medewerkers is hard nodig, er zijn meer verhuurbare ruimtes nodig.



Bestaande gebruiker?

Ja 16 52%

Nee 15 48%

Respondenten enquête

31

31 uitgebreide reacties in de
enquête van georganiseerde
verbanden

Ontmoetingspark de Greune	Hema
NoaberMuziek	Trademarc Sound & Light (Facilitair)
Stichting Hoksebarge Reuring	Geelink Haaksbergen
Ouderenwerk Wijkrecht	Buurtsporceach
Mijn winkel, Foto Vaarhorst	DigiTaalhuis Haaksbergen
Kunstkring Haaksbergen	Platformcommunicatie die samen met ondernemers evenementen organiseert in Haaksbergen
POPSCOOL Twente	Stichting Leppink-Postuma
Senia Leesclub	Aveleijn
Stichting Beeldende Kunst Haaksbergen	Werkgroep textielhistorie van de Hist. Kring Haaksbergen
Stichting Art4More	Bridgeclub Haaksbergen
WAK Week van de Amateurkunst	Atelier de SCHOPPERT
Haaksbergse Harmonie	IVN Haaksbergen
Cultuur Coalitie Haaksbergen	GGD Twente - Jeugdgezondheid
H2O (Haaksbergs onderwijs overleg) en CCV (Commissie Culturele Vorming)	RIBW Overijssel
HKH	Haaksbergen Natuurlijk / Stichting Evenementen Haaksbergen
RTV Sternet	

Zowel stichtingen, verenigingen als ondernemers en bijv. ondernemersplatform communicatie. En ook enkele particuliere reacties ter ondersteuning.

Wat is de behoefte?

Activiteiten

Doelgroep

Groepsomvang

Dagdelen (spreiding)

Eigen / bestaande inkomsten

Samenwerken

Thema

Urgentie behoefte

Horeca

Bedrijfsleven

Buitenruimte

Enquête

Behoeftte activiteiten (1)

Vergaderruimte

Een ruimte bij 'De Kappen', voor een **start en / of eindconcert / borrel**

Inlooppgroepen voor ouderen met beweging en een maaltijd

Kunstkring Haaksbergen: alle **kunst/cultuuractiviteiten** (ca. 16 x per seizoen) organiseren in De Kappen

Op het gebied van DJ workshops, bandcoaching, songwriting, popfestival en dat soort zaken wil ik me graag inzetten bij de organisatie

Voor elke doelgroep iets worden aangeboden. **Laagdrempelig voor jong en oud.** Dit kan vraag- maar ook aanbodgericht.

Wensen van bewoners in Haaksbergen in kaart worden gebracht..

Behoeftte activiteiten (2)

Evenementen CCH

Huidige activiteiten graag continueren.

Textielexpositie van de theeschenkerij

Filiaal van de banken t.b.v. senioren Haaksbergenaren.

Blues festival en Twentse Bandnight in Haaksbergen

Muziek bij de Buren

Theater bands

Bedrijvenbeurs voor Haaksbergen

Fysiek spreekuur in combinatie met workshops.

Activiteiten voor kinderen/jongeren van Haaksbergen; **workshops; muziekles; theaterles; schilderles; typeles; huiswerkbegeleiding; kookles; zangles; dansles;**

Buitenruimte en gedeelte binnenruimte terras en een **vrij toegankelijke speeltuin** voor de inwoners van Haaksbergen mogelijk gemaakt door bijvoorbeeld **mensen met een afstand van de arbeidsmarkt**

Behoeftte activiteiten (3)

Sportcafé (in de theaterzaal) en de **buitenruimte voor beweegactiviteit**, zoals de sportcarroussel.

Dorpsmoestuin op het plein waar mensen door middel van het verbouwen van voedsel met elkaar in contact komen. **De oogst kan verwerkt worden in de keuken van 'De Kappen'** om vervolgens samen op te eten.

Speeltuin met horeca. Speeltuin en groen, gras erin met speeltoestellen met horeca erbij.

Filmhuis. Aanschaf tweedehandsprojector zoals Borne dat ook heeft gedaan. daar willen ze 2 recente films per week draaien. Opzetten lidmaatschap filmhuis. Meer dan huidige film per maand..

VVV – plus. Goede winkel met vrijwilligers. Producten uit de gemeente te koop aanbieden en infomateriaal gratis danwel te koop. En dan vooral veel, veel service bieden.

Publieksruimte voor het inrichten van **permanente en tijdelijke thematentoonstellingen**.

Bridgeclub centraal in Haaksbergen. **Bar en restaurant plus ruimte** daar vlak buiten: speelavond en speelmiddag op dezelfde plek dicht bij het centrum organiseren. Mogelijkheid om daar ook onze bridgecursussen te geven.

Denksportactiviteiten (i.c.m. bridgen): bijv. schaakvereniging. Andere gemeenten kennen deze al. Sociale doelstelling en zeer effectieve manier om mensen uit eenzaamheid te halen en te houden. Mensen komen de deur weer uit, en een denksport houdt de geest scherp.

Behoeftte activiteiten (4)

Huiskamer voor de jeugd, onder de 18.

Een **workshop** kunnen geven

Natuurlezing organiseren in combinatie met **excursie**. Zeker nu er een voedselbos (=plukbos=belevingbos) in Haaksbergen is gerealiseerd.

Jeugdgezondheidszorg Activiteiten.

Laagdrempelige plek in de wijk waar onze cliënten kunnen ontmoeten en ontwikkelen (inloop).

Sociale ondersteuning in de sociale basis. Daarbij dient er ook een ruimte te zijn om indien **1 op 1 een gesprek** te kunnen voeren.

Besprekingsruimte voor leesgroep. Muziekles. Repetities. Concerten.

De kunst van de gemeente zichtbaar maken voor alle Haaksbergenaren.

Open deuren ateliers waar kunstenaars kunnen werken en waar bezoekers altijd mogen inlopen om de kunstenaars aan het werk te zien en allerlei vragen te stellen.

De Week van de Amateurkunst

Doelgroep(en)

Jong en oud

Alle inwoners en bedrijfsleven van Haaksbergen

Doelgroep: kinderen! Jeugd van Haaksbergen 2-18 jaar!

Deelnemers van het sport en beweegakkoord.

Bij evenementen is het heel verschillend.

Sportarronssel is voor mensen met beperking en verenigingen die g-sport (willen) aanbieden

Voor alle inwoners en nieuwkomers

Film liefhebbers

Doelgroep Avelijn

Inwoners van Haaksbergen

Het zijn diverse activiteiten rond bridgen, met als hoofdactiviteiten de reguliere bridgewedstrijden, en cursussen

Jongeren

Alle leeftijden en doelgroepen mogelijk

Afhankelijk van onderwerp

Kinderen (ouders/verzorgers) 0-5 jaar

Mensen met een psychische kwetsbaarheid

Inwoners en ondernemers, jongeren

Vrijwilligers besturen

Liefhebbers van muziek en gezelligheid, dwars door alle leeftijdsgroepen heen

Iedere inwoner van Haaksbergen

Ouderen

Mensen geïnteresseerd in fotografie

Leden van de Kunstkring Haaksbergen en andere belangstellenden

7 t/m 21 jaar

Leesclub

alle Haaksbergenaren

Jong tot oud

Kunstenars en bezoekers

Voor alle amateurkunstenars

Leden muziekgroep/ Harmonie/ muziekonderwijs

Afhankelijk van evenement, maar in principe voor alle bewoners van Haaksbergen.

Basisschoolleeringen 4 t/m 12 jaar

Leden en belangstellenden van de HKH kleinschalige initiatieven

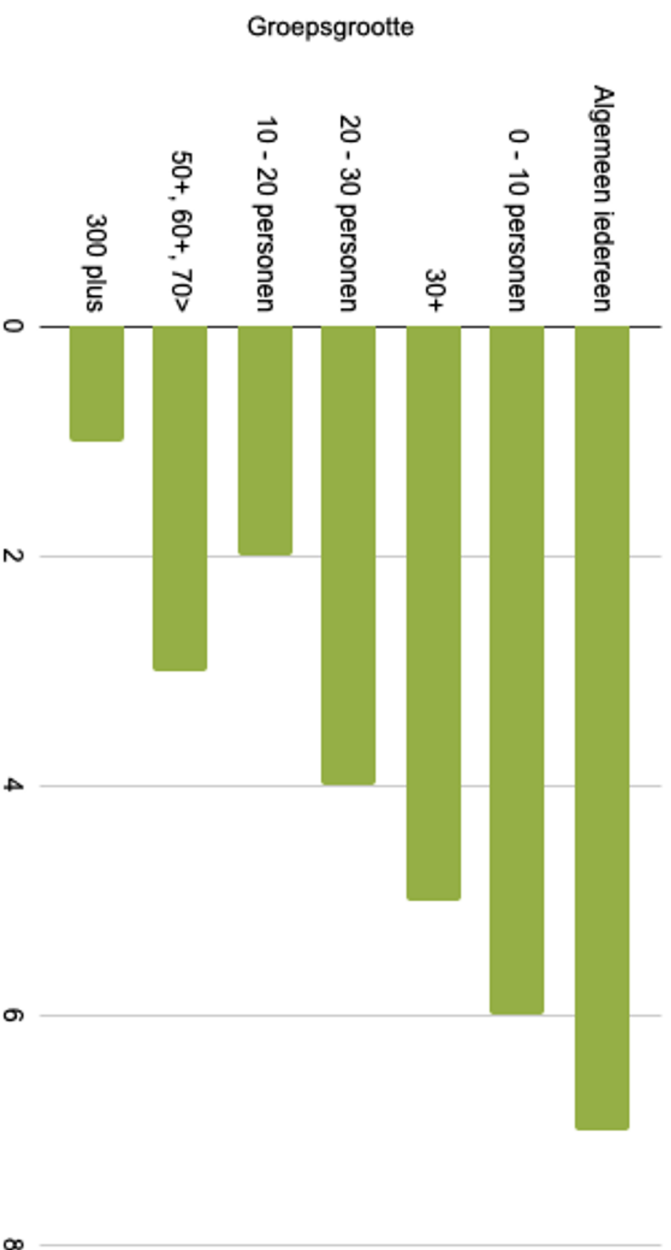
Alle mensen uit Haaksbergen

Breed profiel en programmeringsmogelijkheid gevraagd.

Programmatisch moet de **JEUGD** meer te halen hebben binnen HVH,

Behoefte naar groepsomvang

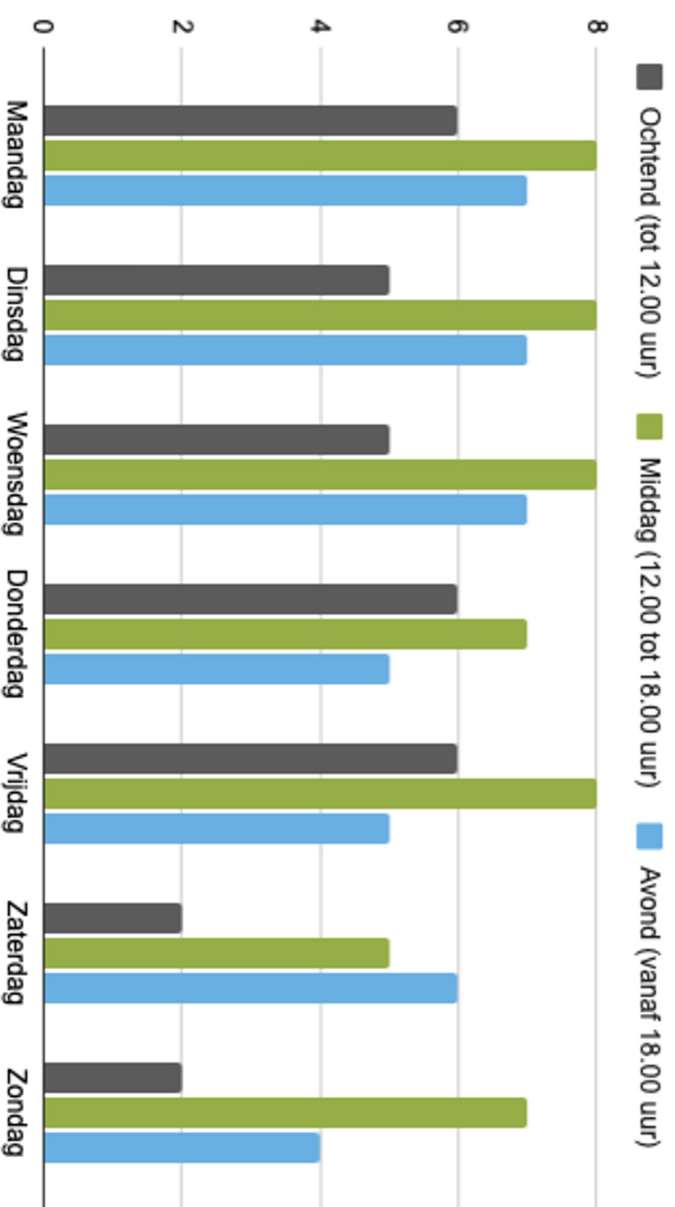
Indicatie groepsomvang



Er is behoefte aan
meer -in en uitloop.
Meer 'traffic'.

Ruimtebehoefte
varieert naar gelang
activiteit, betekent
'flexibiliteit' en
opnieuw kijken naar
ruimtefuncties.

Behoefte naar dagdeel

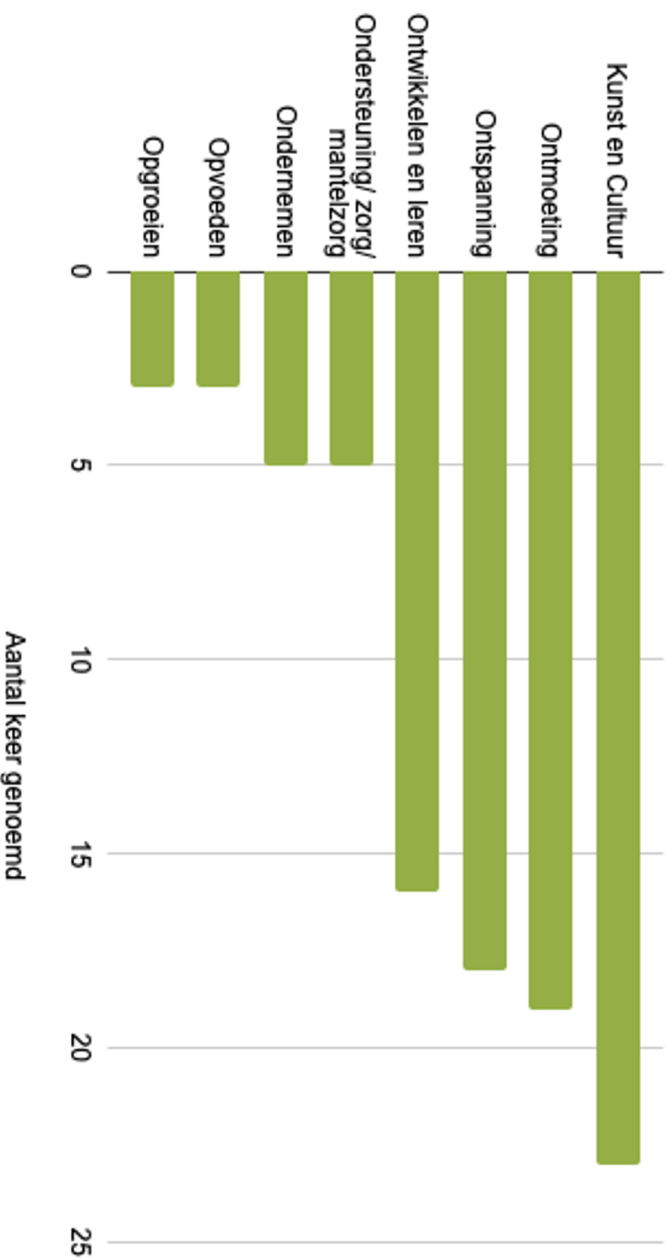


Behoefte uit enquête
geeft een gespreid
beeld.

Weekenden ochtend
minder.

Zondagavond minder.

Behoefte naar thema



Thema's activiteiten hebben in veel gevallen raakvlakken met ontmoeting/ontspanning /ontwikkelen, leren en Kunst & Cultuur.

Tendeert naar brede integrale programmering.

Reeds subsidie/ eigen inkomsten

Zo'n 40% van de geopperde activiteiten kennen (reeds) inkomsten vanuit subsidie, fondsen, ledeninkomsten, contributie of kaartopbrengst.

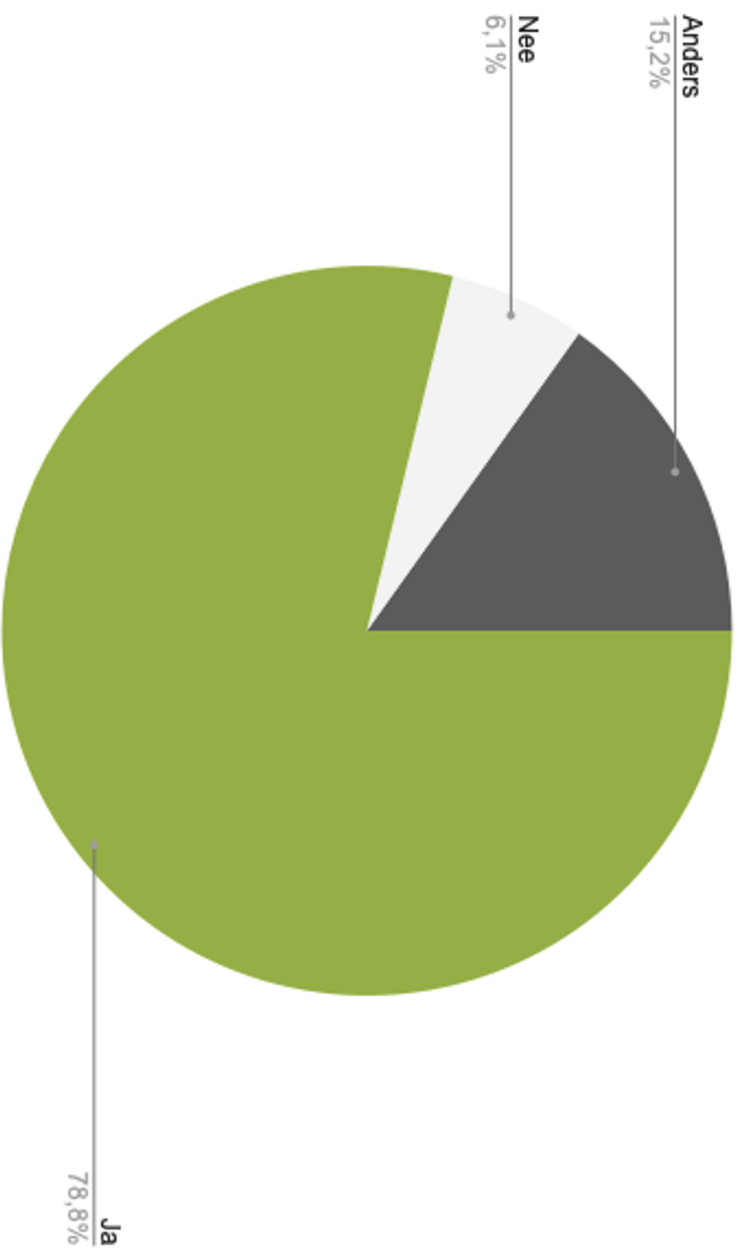
Dit kan zijn gemeentelijk, maar ook provinciale of landelijke financiering.

Denk ook aan de domeinen Wmo, zorg en onderwijs.

Reeds subsidie of financiering



Samenwerken met anderen?



Grote
samenwerkingsbereidheid.

Vaak genoemd:
activiteiten en
doelgroepen in de
programmering proberen
te combineren.

Kansen om
programmatisch te
versterken.

Behoeftte aan ondersteunde horeca

Pantry
Keuken en ruimte voor bewegen
Horeca, geluid, zaal,
Meubilair, geluidsinstallatie, horeca, garderobe, eventueel wifi, beamer
Vergaderruimte met koffie
Theater, kunstzaal, Buitenruimte, Horeca
Horeca, beeld en geluid,
Een deel van het plein met omheining, tuinhuis voor gereedschap, goed
uitgeruste keuken, koeling en gezamenlijke eetruimte.
Horeca, geluid projector
Horeca, Wifi, beamer.
Horeca geluid WiFi garderobe pantry licht.
Met carnavaal extra tent buiten
Koffie/ thee / laagdrempelige voorzieningen
Mensen willen vermaak, eten, drinken, ontspanning

26 van de 31 (84%)
respondenten verzoekt
om aanwezigheid van-
of combinatie met
horeca.

Dit maakt horeca tot
een belangrijke
randvoorwaarde.

Buitenruimte benutten/ herinrichten

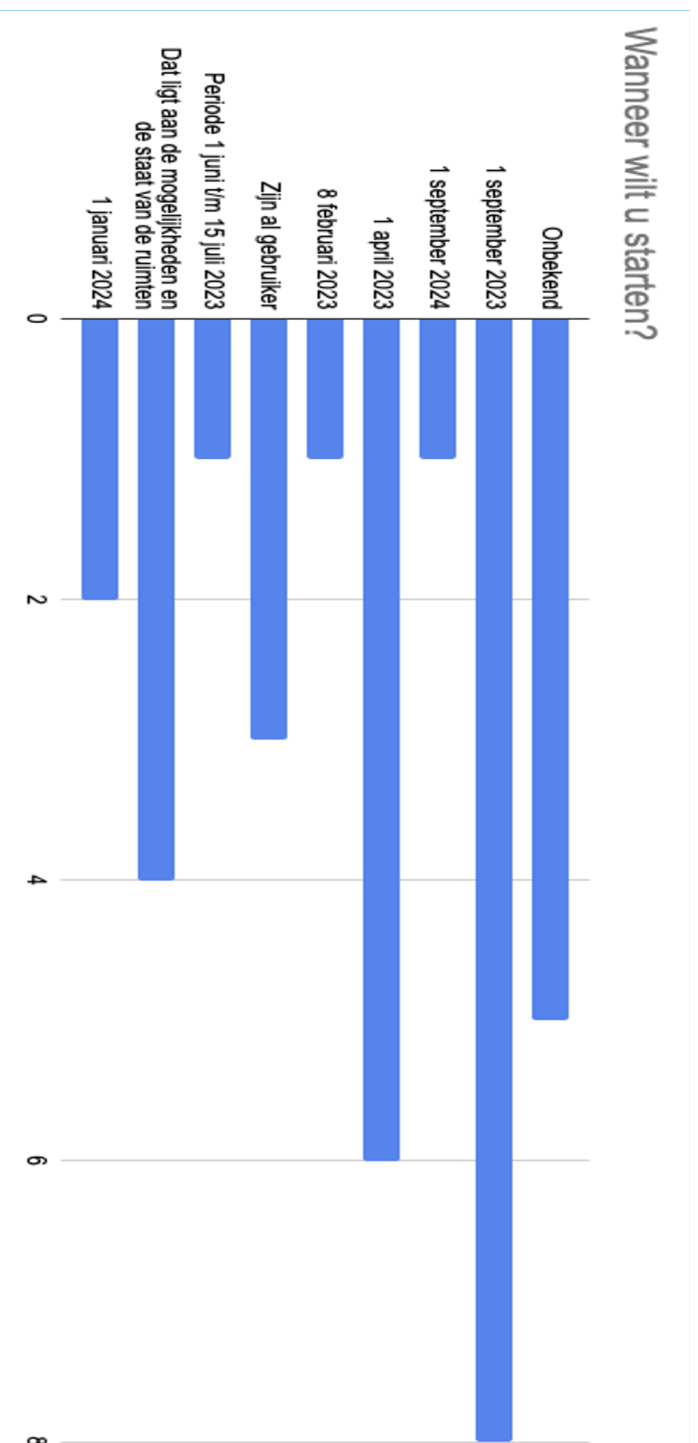
Huiskamerconcerten
Openingsconcert
Slotconcert
Sporten
Onderwijs i.c.m. beeldende kunst
Spelen
WAK
Relatie leggen met behoefte directe aanwonenden, bijv. senioren
Ontmoeten
Projecten m.b.t. cultuur en muziek.
Onderdeel bedrijvenbeurs voor Haaksbergen
Sportcafe eventueel nog sportactiviteit
Voedsel verbouwen, koken, eten
Zomerfilm (open lucht)
Carnaval voor iedereen ook jeugd.
Bijeenkomsten voor ondernemers en inwoners.
Buiterterras

14 van de 31 (50%)
respondenten legt een
link naar de
buitenruimte.

Een aantal activiteiten
zijn specifiek bedoeld
voor buiten (sporten,
spelen, groen,
carnaval, ontmoeten,
o.a.)

Urgentie behoefte

Wanneer wilt u starten?



20 respondenten willen dit jaar (als het kan), nog starten met activiteiten.

Er is sprake van *actuele* behoefte.

Profiel en programmeren

Profiel en naam (1)

In de voorfase geconcludeerd dat 'De Kappen' als naam de lading niet dekt.

- In combinatie met verbreding profiel en programmering is het voorstel een nieuwe naam te gebruiken. Tijdens het onderzoek is de werktitel Huis van Haaksbergen geïntroduceerd.
- Door goede positionering van o.a. dienstverlening sociaal domein/zorg kan een duo van huizen ontstaan:
 - *het Huis van de Gemeente* en in de directe nabijheid *het Huis van Haaksbergen*.

Profiel en naam (2)

Van een focus op Bibliotheek, Cultuur en Ontmoeten naar focus op serie O's voor.

Alle organisaties, activiteiten en diensten binnen het HVH raken één of meerdere O's

Huis ván Haaksbergen

- *Huis voor Ontmoeten*
- *Huis voor Ontspannen*
- *Huis voor Ontwikkelen*
- *Huis voor Ondersteunen*
- *Huis voor Opvoeden*
- *Huis voor Ondernemen*
- *Huis voor Ontzorgen*

- Cultuur raakt: Ontmoeten, Ontspannen, Ontwikkelen, Ondernemen (...)
- Bibliotheek raakt: Ontmoeten, Ontspannen, Ontwikkelen, Ondersteunen, Opvoeden, Opgroeien (...)
- Wijkracht raakt: Ontmoeten, Ontspannen, Ontwikkelen, Ondersteunen, Opvoeden, Opgroeien, Ontzorgen (...).
- EZH raakt: Ontwikkelen, Ondersteunen, Ontzorgen, Ondernemen (...)
- Exposities raken: Ontmoeten, Ontspannen, Ontwikkelen, Ondernemen, Opgroeien (...)
- Etc.

Programmeren en verbindende rol van HVH

- De verschillende O's geven houvast bij het **breed programmeren**.
- Het bestuur van 'De Kappen' heeft een notitie geschreven waaruit al een brede samenwerking naar voren komt, met een brede en gevarieerde programmering over het jaar.
- Het HVH programmeert **niet alles zelf**, maar coördineert en regisseert een brede programmering, waarbij partners uit Haaksbergen, zowel vanuit vrijwillig kader als professionele organisatie bijdragen aan en verantwoordelijk zijn voor de inhoudelijke programmering, dit geldt (deels) ook voor het organiseren van professionele podiumkunsten.
- Het HVH heeft een belangrijke taak in **aantrekken, verbinden en faciliteren** van partners (goede geschikte ruimten, technische faciliteiten, horeca, ontvangst (gastvrouw/heer).
- De programmering en specifieke focus wordt bij voorkeur afgestemd met de gemeente i.r.t. trends en ontwikkelingen binnen het zorg- en sociaal domein.
- Een **stevig professioneel team** vanuit HVH is randvoorwaardelijk. Een voorziening als HVH is te omvangrijk voor een operationele verantwoordelijkheid bij het bestuur.

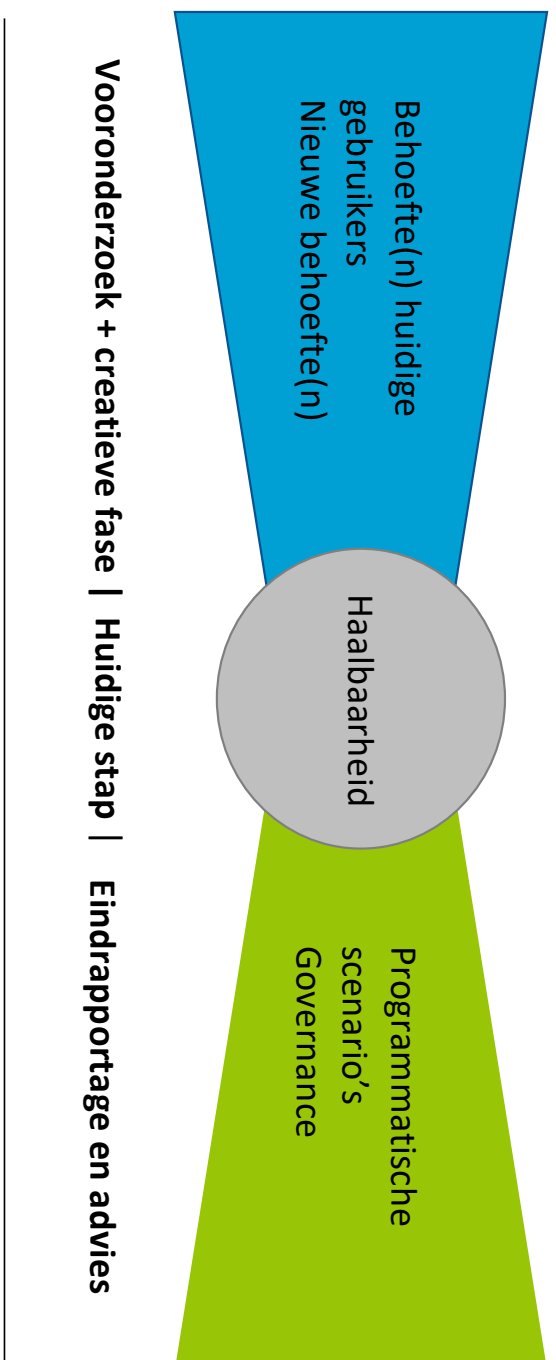
Dialog



Vervolgstep naar scenario's

Van plannen en ideeën naar een haalbaar scenario

Toekomstbestendigheid: haalbare scenario's



Uitwerking haalbaarheid

Opstellen scenario's:

- A. Inspelen op behoefte vanuit Haaksbergen
- B. Samenhangend programma
- C. Acceptabele combinatie/ spreiding (ruimte optimalisatie)
- D. Kwalitatieve horeca
- E. Verzilveren kansen in verbinding met bedrijfsleven
- F. Positieve exploitatie

Opbouw eindrapportage en advies

- A. Hoe de maatschappelijk waarde en het maatschappelijk effect te **optimaliseren**?
- B. **Welke scenario's** zijn er?
- C. **Aan welke programmering** kan dan gedacht worden?
- D. Is er dan zicht op **duurzame financiële dekking** (continuïteit) passend bij het voorzieningenniveau?

Bedankt VOOR UW aandacht

Martin Penninga

Gerco van de Steeg

Wibout Dragt

